



Beleidsplan 2021 - 2025

Stichting Makandra

## Inhoudsopgave

Inleiding .....	3
De doelstelling van Stichting Makandra .....	3
Het actuele beleid van Stichting Makandra.....	3
De werkzaamheden van Stichting Makandra .....	4
Het werven van fondsen van Stichting Makandra.....	4
Het beheer van vermogen en het besteden van fondsen van Stichting Makandra .....	4
Het financieel beleid van Stichting Makandra .....	4
Activiteitenkalender 2022 .....	5

## Inleiding

Zorgboerderij Makandra is een biologische Zorgboerderij in de gemeente Ede met een antroposofisch karakter. Makandra biedt op haar biologisch-dynamische boerderij mensen de mogelijkheid om in een beschermde leef- en werkomgeving zinvol bezig te zijn en om zo hun verdere levensweg te vinden. Veiligheid en respect vormen de basis van waaruit verdere groei mogelijk wordt.

De Stichting Zorgboerderij Makandra is in 1990 opgericht als onafhankelijke organisatie. De stichting was in die tijd verantwoordelijk voor het gehele beleid van de zorgboerderij. In 2002 is besloten de zorgboerderij een onderdeel te laten zijn van zorgorganisatie 's Heeren Loo. De Stichting Makandra is vanaf 2002 een adviesorgaan dat het antroposofische gedachtegoed van Makandra bewaakt. Ook beheert dit orgaan de financiën van de Stichting. In 2015 is de 'ANBI' (Algemeen Nut Beogende Instelling) status verkregen. Dit beleidsplan is geschreven om richting te geven aan het beleid van de komende jaren.

## De doelstelling van Stichting Makandra

De stichting stelt zich ten doel als klankbord te dienen voor de uitvoering van het beleid en advies te geven over het beleid van Zorgboerderij Makandra. De stichting toetst het gevoerde beleid aan de 'Grondslagen van het werken op Zorgboerderij Makandra' en bewaakt het antroposofische karakter, dat de basis vormde bij de start, van de Zorgboerderij. Bovendien beheert en besteedt Stichting Makandra op een verantwoorde manier de financiële middelen van de stichting, passend bij grondslagen en doelstelling van de Zorgboerderij.

De stichting tracht haar doelen te bereiken door:

- Het toetsen en evalueren van het beleid van Zorgboerderij Makandra aan de grondslagen zoals die verwoord zijn in: 'Grondslagen voor het werken op Zorgboerderij Makandra';
- Het monitoren van de algemene voortgang van de uitvoering van het beleid;
- Het geven van gevraagd en ongevraagd advies in alle zaken die voor de Zorgboerderij van belang zijn;
- Het beheren en besteden van de financiële middelen van Stichting Makandra, passend bij de kaders van de grondslagen;
- Het bewaken van en adviseren over de functie van de Zorgboerderij, te weten de biologische tuinderij;
- Al hetgeen te doen dat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, een en ander in de ruimste zin van het woord.

De stichting heeft het maken van winst en verlies uitdrukkelijk niet ten doel.

## Het actuele beleid van Stichting Makandra

De beleidsterreinen waarop Stichting Makandra actief is kunnen als volgt beschreven worden:

1. Bewaken van het antroposofische karakter van zorgboerderij Makandra
2. Adviseren en ondersteunen van het beleid van zorgboerderij Makandra
3. Beheren en besteden van de fondsen van Stichting Makandra

Het beleid is er op gericht om de continuïteit van de zorgboerderij te waarborgen. Opmerkingen, vragen en voorstellen naar aanleiding van het gevoerde beleid zijn van harte welkom.

## De werkzaamheden van Stichting Makandra

De werkzaamheden van Stichting Makandra worden uitgevoerd door het bestuur van de Stichting. Het bestuur bestaat uit 4 personen. Tenminste 4 keer per jaar vindt een bestuursvergadering plaats. In deze vergaderingen wordt samen met het management van de zorgboerderij het gevoerde beleid geëvalueerd en het nog te voeren beleid wordt besproken. In voorgaande jaren was een speerpunt van het beleid en een belangrijk onderdeel van de werkzaamheden van de Stichting het organiseren van fondsen voor de hoogstnoodzakelijke verbouwing van de zorgboerderij. In 2012 is het gelukt de financiering sluitend te krijgen voor de bouwkundige verbouwing (de buitenkant) en is gestart met deze verbouwing. In 2013 heeft het bestuur de verbouwing begeleid door op gezette tijden deel te nemen aan het bouwoverleg en daarin advies te geven. In 2016 is het gelukt ook de financiering rond te krijgen voor de aanpassingen ten behoeve van het behoud van het antroposofische karakter van de Zorgboerderij. In 2016 en 2017 begeleidde het bestuur deze verbouwing intensief. In de jaren 2021-2025 vinden onderhoud en investeringen plaats, zoals de bouw van een tweede tunnelkas en van een nieuwe fietsen- stalling. Hierover is overleg met de gemeente in verband met het monumentale karakter van het terrein met gebouwen van Makandra.

De algemene werkzaamheden van Stichting Makandra bestaan uit:

1. Het toetsen van de uitvoering van de doelstellingen die verwoord zijn in de 'Grondslagen voor het werken op Zorgboerderij Makandra';
2. Het voorstellen doen voor toekomstig beleid van Zorgboerderij Makandra;
3. Het evalueren van het gevoerde beleid van Zorgboerderij Makandra;
4. Het bewaken van de algemene voortgang van de uitvoering van het beleid;
5. Het geven van gevraagd en ongevraagd advies in alle zaken die voor de Zorgboerderij van belang zijn;
6. Het beheren en besteden van de financiële middelen van Stichting Makandra;
7. Het bewaken en adviseren over de functie van de zorgboerderij, te weten de biologische tuinderij;
8. Het bewaken en adviseren over de ontwikkeling van het cultureel erfgoed.

## Het werven van fondsen van Stichting Makandra

Stichting Makandra doet op beperkte schaal aan fondsenwerving. Spontane schenkingen waren tot nu toe de belangrijkste bron van inkomsten van de Stichting.

## Het beheer van vermogen en het besteden van fondsen van Stichting Makandra

Uitgangspunt is dat het vermogen wordt besteed aan de doelstellingen van de stichting. Als er een situatie ontstaat dat gelden voor langere tijd onder beheer van de stichting vallen (bijv. giften welke nog niet direct worden besteed), dan zal de stichting zorg dragen voor een zo hoog mogelijk rendement. Omdat de stichting geen risico mag en wil nemen zal dit beperkt blijven tot spaarrekeningen/spaardeposito's. Elk besluit tot afwijking van deze beleidsregel dient met instemming van het volledige bestuur genomen te worden. Kosten verbonden aan dit beheer dienen, voor zover mogelijk, gedekt te worden door opbrengst uit het rendement van het vermogen.

## Het financieel beleid van Stichting Makandra

Jaarlijks wordt, aan het einde van een boekjaar, een begroting opgesteld voor de te verwachten operationele kosten voor het aankomende boekjaar. Teneinde de stichting financieel gezond te

houden, zullen deze begrootte kosten ingehouden worden op de uitkering van verworven gelden. De stichting zal zich inspannen om de operationele kosten zo laag mogelijk te houden, zonder de doelen van de stichting daarmee te compromitteren. Binnen 6 maanden na afloop van een boekjaar zal een financiële verantwoording over het afgelopen boekjaar opgemaakt worden door de penningmeester van de stichting ter goedkeuring van het bestuur.

### Activiteitenkalender 2022-2023

Activiteiten 2022-2023			
Nr.	Activiteit	Wie	Wanneer
1	Adviseren bij bouw tunnelkas, fietsenstalling en drainage kelder	Ton	2022
2	Werving fondsen op beperkte schaal	Allen	Continue
3	Opstellen beleidsplan 2021-2025	Corine	2021
4	Afronden financiële jaarstukken 2020 en 2021	Paul	<sup>3e</sup> kw 2022
5	Ondersteunen opstellen PR-plan	Ria	2022
6	Advies en ondersteuning bieden bij beleid zorgboerderij	Allen	Continue
7	Actueel houden website	Corine	Continue
8	Deelnemen en adviseren werkgroep toekomstvisie landgoed Kernhem	Ria/Ton	2022-2023
9	Adviseren in verband met herinrichting terrein Houtman	Allen	2022-2023
10	Verstevigen contact regiomanagement 's Heeren Loo	Allen	Continue
11	Voldoen aan WBTR (Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen)	Ria	2022-2023